Gemeinde Dossenheim
Der Bürgermeister

Dossenheim, 12.11.2026

Referenzschreiben für erfolgreiche Organisationsentwicklungs-, Coaching- und Interimsmanagement-Maßnahmen

Uwe Janikovits, InfaKom hat ab 2021 über einen längeren Zeitraum hinweg unsere Verwaltung bei einem außergewöhnlichen Projekt begleitet. Es wurden dabei komplexe und strategisch bedeutsame Maßnahmen eingeführt, um damit die Gemeindeverwaltung Dossenheim auch weiterhin leistungsstark und zielorientiert in die Zukunft blicken lassen zu können.

Bei individuellen Teamcoachings in den einzelnen Fachbereichen wurde gemeinsam erarbeitet, wie Schnittstellen optimiert und eine offene Kommunikationskultur unter den Beschäftigten etabliert werden können. Insbesondere auch beim Bauhof wurden praxisnahe Lösungen für die tägliche Arbeitsorganisation entwickelt und anschließend in Begleitung von Uwe Janikovits vor Ort erfolgreich erprobt.

Führungskräfte wurden gezielt in ihrer Rolle gestärkt. Themenschwerpunkte waren dabei modernes Führungsverhalten, Konfliktmanagement und die Bewältigung aktueller Veränderungsprozesse.
Das strategische Führungsgremium einschließlich meiner Person hat sich enger zusammengeschweißt. Gemeinsame Zielbilder definiert und eine lösungsorientierte Zusammenarbeit nachhaltig gefördert.

Neben den Coaching Maßnahmen übernahm Uwe Janikovits im Rahmen eines „Interimsmanagement" temporär operative und strategische Personalaufgaben in einem Fachbereich. Nur so konnten Vakanzen überbrückt, Prozesse stabilisiert und laufende Verfahren erfolgreich fortgeführt werden.

Uwe Janikovits zeichnete sich während der gesamten Zusammenarbeit durch ein extrem hohes Maß an Professionalität und Empathie aus. Die Fähigkeit, sich schnell in die spezifischen Strukturen einer Kommunalverwaltung einzudenken und sowohl mit der Verwaltungsspitze als auch mit den operativen Teams auf Augenhöhe zu kommunizieren, war ein entscheidender Erfolgsfaktor.
Selbst in herausfordernden Situationen erwies sich die Allparteilichkeit und psychologische Kompetenz von ihm als unschätzbarer Vorteil für unsere Verwaltung.

Die Dynamik und Arbeitsatmosphäre in den verschiedenen Fachbereichen haben sich dadurch spürbar und nachhaltig verbessert.
Wir danken daher Uwe Janikovits für die hervorragende und vertrauensvolle Zusammenarbeit und können ihn nur für vergleichbare Projekte in der öffentlichen Verwaltung weiterempfehlen. Dabei wollen wir auch einen nicht vergessen: Einstein – sein wertfreier aber für alle Teilnehmenden wertvoller Begleiter.

David Faulhaber

David Faulhaber
Rathaus Dossenheim

Rathausplatz 1
69221 Dossenheim

gemeinde@dossenheim.de
www.dossenheim.de